ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

LA GESTIONE DELLE RIUNIONI CPCP E LA VALORIZZAZIONE DEI PARTECIPANTI

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

Metodologia 3P per favorire la CORRESPONSABILITA'

PERSONE da valorizzare

PRAGMATICA della comunicazione da rispettare

PROCESSI organizzativi da mettere in atto

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

LA RIUNIONE EFFICACE

Formatore Giulio Carpi

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

REMARE INSIEME

Il 27 marzo 2020, sul Sagrato di San Pietro, papa Francesco ha pronunciato parole che passeranno alla storia e che risuonano ancora oggi:

«Siamo stati presi alla sprovvista da una tempesta inaspettata e furiosa. Ci siamo resi conto di trovarci sulla stessa barca, tutti fragili e disorientati, ma nello stesso tempo importanti e necessari, tutti chiamati a remare insieme».

Come può un cieco guidare un altro cieco? (Mt 15.14)

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

IMPARARE A REMARE INSIEME

A PREPARARE E GESTIRE RIUNIONI EFFICACI SI IMPARA.
AD EDUCARE IL POPOLO DI DIO A PARTECIPARE ATTIVAMENTE SI IMPARA
OCCORRE PERTANTO:

- CONOSCERE I PARTECIPANTI ED I LORO TALENTI
- APPRENDERE METODOLOGIE PER COINVOLGERE
- AVERE LA SANTA PAZIENZA DI «ASPETTARLI»
- PREGARE INCESSANTEMENTE PERCHE' LO SPIRITO CI CONTINUI A GUIDARE

Scelta?
LASCIARSI
LAVARE I PIEDI

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

LA RIUNIONE

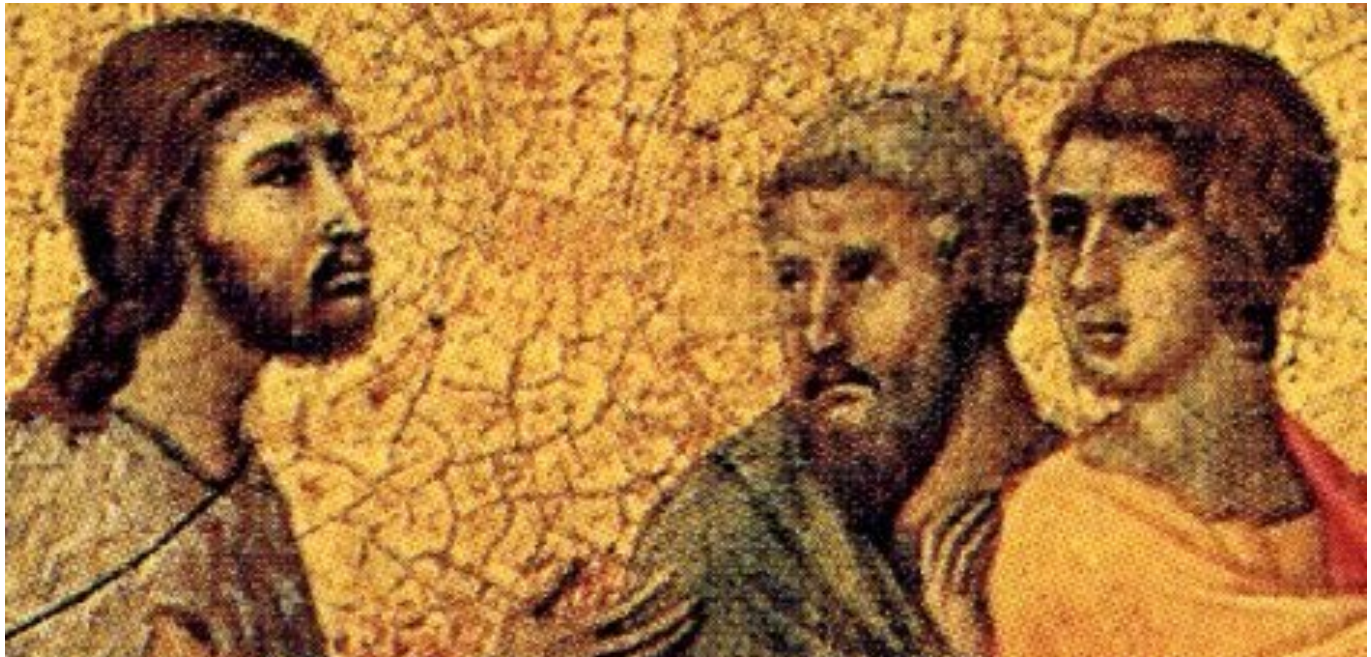
UN **PROCESSO PARTECIPATIVO DI CORRESPONSABILITA'**
CHE UTILIZZA
INFORMAZIONI *ED* **OPINIONI**
PER VALORIZZARE I TALENTI DELLE PERSONE PER
CONSEGUIRE UNA DECISIONE COMUNE IN UNO SPAZIO DI TEMPO DEFINITO

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

Scelta? COMUNIONE E RECIPROCITA'



ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

OBIETTIVO PRIMARIO

LA “REALE” PARTECIPAZIONE NELLA DIVERSITA’ DEI RUOLI

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

Scelta: mi ami tu?

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

POSSIBILI INCONVENENTI

“UN SACCO DI TEMPO SPRECATO”

“CHE INTERVENTI DISPERSIVI”

“INCONCLUDENZA: SI GIOCA A NON DECIDERE”

“ALLORA DOMANI DEVO FARE LA SPESA, POI…”

“MA PERCHE’ MI HANNO CONVOCATO SE HANNO GIA’ DECISO?”

“QUANTE COSE AVREI POTUTO FARE PIU’ UTILI SE NON FOSSI VENUTA…”

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

3 FASI DISTINTE

Per determinare l'efficacia di una riunione

A - LA **PREPARAZIONE**

B – LO **SVOLGIMENTO**

C – IL **DOPO** RIUNIONE

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

A – LA PREPARAZIONE

1.ORDINE DEL GIORNO

2. MATERIALE PRELIMINARE

3. COINVOLGIMENTO PRELIMINARE DEI PARTECIPANTI

4. DEFINIRE I TEMPI ADEGUATI

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

1 – ORDINE DEL GIORNO

OBIETTIVI DELLA RIUNIONE (il perché, lo scopo per cui se ne parla)

-**UN ORDINE DI PRIORITA' DEGLI ARGOMENTI** (in modo che se non si fa in tempo si possano tralasciare i meno importanti)

- **COMUNICARE LA NATURA DELLA RIUNIONE** **(molto importante per dirottare bene le aspettative)**
  - Informativa?
  - Decisionale?
  - Interlocutoria?
  - Di formazione?

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

1 – ORDINE DEL GIORNO

FORMA: *DI SOLITO UNA COMUNICAZIONE SCRITTA, CHE PUO' ESSERE COMUNICATA IN VARI MODI, QUALI:*

-……

-…..

Ricordarsi la regola del 7 x 7= perché qualcuno comprenda bene qualcosa occorrerebbe comunicargli l'informazione 7 volte in 7 modi diversi

OBIETTIVI:

SENSIBILIZZARE, MENTALIZZARE, «PAREGGIARE» LE INFORMAZIONI E COINVOLGERE

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

2 – MATERIALE PRELIMINARE

DALLA CORRETTA GESTIONE DELLE INFORMAZIONI…
(REPERIRE - ELABORARE - DISTRIBUIRE - CONDIVIDERE)

… DIPENDE L'EFFICACIA DEL RISULTATO FINALE DELLA RIUNIONE

OCCORRE DECIDERE:

- QUALI E QUANTE INFORMAZIONI FORNIRE
- IN QUALE SINTESI
- QUANDO FORNIRLE
- A CHI FORNIRLE
- COME FORNIRLE

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

3 – COINVOLGIMENTO PRELIMINARE DEI PARTECIPANTI

CHI PARTECIPA DEVE ESSERE DIRETTAMENTE COINVOLTO NEL PROBLEMA E NELLE RELATIVE DECISIONI

senza un adeguato coinvolgimento preliminare (non solo nel corso della riunione) non c'è interesse, si diranno delle cose superficiali, si alimenta la dispersività e l'approssimatività, non si valorizzano le persone

OCCORRE STABILIRE UN METODO DI LAVORO CHE PERMETTA UN PROCESSO COMUNICAZIONE E DI DECISIONE EFFICACE

IN UN ASSEMBLEA OCCORRE METTERE IN ATTO ***PROCEDURE DI LAVORO DI GRUPPO*** *SPECIFICHE*

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

4 – TEMPO ADEGUATO

E' IMPORTANTE DECIDERE I TEMPI GIUSTI DELLA SCALETTA, MINUTO PER MINUTO!

RISPETTARE L'ORARIO DI APERTURA INDICATO (E NON I 15 MINUTI DI RITARDO ACCADEMICO). E' IMPORTANTE FISSARE UN'ORA DI CHIUSURA

IL TEMPO DI UNA RIUNIONE, TENDENZIALMENTE, NON DOVREBBE SUPERARE LE DUE ORE

(Le riunioni fiume sono in realtà una serie di riunioni successive)

A MENO CHE NON PENSIATE A DEI MOMENTI INSIEME INTENSI, NEI QUALI POTERE ANCHE MANGIARE INSIEME E FARE GRUPPO (tempo non sprecato!!!)

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

B – LO SVOLGIMENTO

1. **OBIETTIVO** CHIARO

2. **ORGANIZZAZIONE** E **RUOLI** DELLA RIUNIONE

3.DEFINIZIONE DI UN **METODO DI LAVORO**

4. **EVITARE DISPERSIONI**

5. AVERE UNA **LAVAGNA,** «AGENDA DEL GRUPPO»

6. USARE AL MEGLIO **IL TEMPO** A DISPOSIZIONE

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

1 – OBIETTIVO CHIARO

È fondamentale che la riunione inizi con una precisa identificazione dell'obiettivo che deve risultare:

- **CHIARO** NELLA FORMULAZIONE
- **COMPRESO** CORRETTAMENTE DA TUTTI
- **REALIZZABILE** NEL TEMPO A DISPOSIZIONE CON LE PERSONE PRESENTI

Anche la preghiera o momento di riflessione iniziale potrebbe essere specificatamente tematizzato all'obiettivo da raggiungere

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

2. DEFINIZIONE ORGANIZZAZIONE E RUOLI

STABILIRE IN PARTENZA:

- LA **RIPARTIZIONE DEL TEMPO** A DISPOSIZIONE
- LA NOMINA DI CHI **GUIDA LA RIUNIONE** (non solo il presbitero)
- CHI REDIGE IL **VERBALE**
- **COSA DOVRANNO FARE I PARTECIPANTI** (anche in base alla NATURA della riunione). In base alla progettazione della riunione sarebbe opportuno **DARE DELLE RESPONSABILITA' DI VOLTA IN VOLTA**, che permettano ad esempio di guidare dei piccoli gruppi di lavoro o condurre parte della riunione

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

3. DECIDETE UN «METODO» DI LAVORO DI GRUPPO PER…

- **CONVOGLIARE I CONTRIBUTI**
- **RENDERLI MENO DISPERSIVI**
- **FAVORIRE LA DECISIONE**

METODO: “SUCCESSIONE LOGICA” DEI MOMENTI DELLA DISCUSSIONE, DIBATTITO, ESPOSIZIONE, DECISIONE ECC.

OGNI RIUNIONE DEVE DARSI UN METODO! Senza un chiaro schema di lavoro l’efficacia della riunione e’ pregiudicata in partenza.

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

4. EVITARE DISPERSIONI

QUINDI È NECESSARIO CHE CHI CONDUCE SAPPIA:

- FARE **INTERVENTI BREVI E MIRATI**
- FARE **INTERVENTI COLLEGATI** ALLA DISCUSSIONE IN ATTO
- **FARE IL PUNTO** DELLA DISCUSSIONE
- **COINVOLGERE** I PARTECIPANTI
- **RIASSUMERE – CONCLUDERE**

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

5. AVERE UNA «LAVAGNA» AGENDA DEL GRUPPO

PERCHÉ:

- COSTITUISCE IL **QUADERNO DI APPUNTI DEL GRUPPO** (e non quello individuale!)
- CONSENTE DI **VISUALIZZARE** LO SCHEMA DI LAVORO
- OBBLIGA A **FARE SINTESI**
- CONSENTE DI **RIPERCORRERE IL PERCORSO** COMPIUTO
- FACILITA LA **CONCENTRAZIONE** SULL'OBIETTIVO

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

6. USARE AL MEGLIO IL TEMPO DISPONIBILE

UNA MISURA DELL'EFFICACIA DELLA RIUNIONE E' DATA DAL RISPETTO DEI TEMPI

- PIÙ TEMPO A DISPOSIZIONE SPESSO NON MIGLIORA I RISULTATI
- OCCORRE CONTROLLARE IL RISPETTO DEI **TEMPI INTERMEDI** PREVISTI
- **AUTOLIMITARSI** E DISCIPLINARSI NEGLI INTERVENTI
- OCCORRE **ESSERE CONCRETI E SINTETICI**, RIDUCENDO IL LIVELLO DI ASTRAZIONE NELL'ESPOSIZIONE DEL PROPRIO PENSIERO

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

C – IL DOPO RIUNIONE

Una riunione non è terminata se non sono applicate le decisioni prese

OCCORRE UN VERBALE CONDIVISO

CHE INDICHI:

- **COSA** SI È DECISO
- **CHI** DOVRÀ FARE COSA
- IN CHE **MODO**
- ENTRO QUALI **TEMPI**
- CHI **MONITORERA'** LE AZIONI DECISE

OCCORRE ANCHE **COINVOLGERE CHI DOVEVA VENIRE**

ALLA RIUNIONE E NON È INTERVENUTO

ARCIDIOCESI DI LUCCA

VERSO I CONSIGLI PASTORALI

CREATIV
IL NETWORK DELLE IDEE

UNA RIUNIONE HA CREATO CORRESPONSABILITA' QUANDO…

I PARTECIPANTI LASCIANO LA RIUNIONE

CON LA SENSAZIONE DI **AVERE IMPARATO**

O COMPIUTO QUALCOSA DI VALIDO

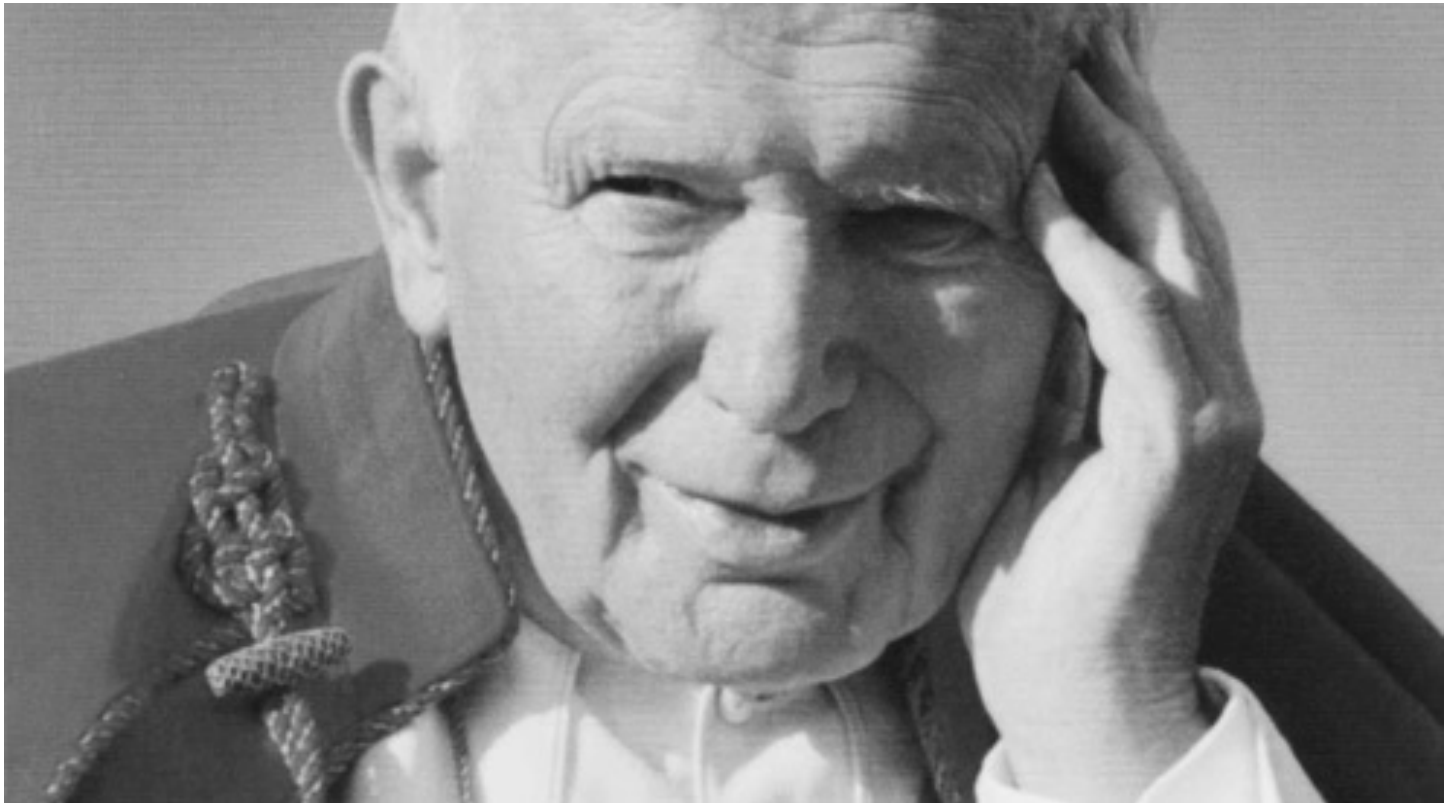
SENZA PENSARE DI **AVERE PERSO TEMPO**

A PARTECIPARVI ED **INCIDE**

CONCRETAMENTE SUI LORO

COMPORTAMENTI ED AZIONI

DAL GIORNO DOPO

UNA RIUNIONE HA CREATO CORRESPONSABILITA’ QUANDO…

“Qualunque cosa farete nella vostra vita, qualunque chiamata sceglierete, ricordate che la vocazione fondamentale per ogni essere umano è di avere umanità”